

The logo for FONSIS, featuring a stylized infinity symbol or interlocking loops on the left, followed by the word "FONSIS" in a serif font.

FONSIS

The background of the page is a dark blue color. On the left side, there is a large, stylized graphic of interlocking gears or mechanical parts, rendered in a lighter blue color. The gears are arranged in a way that suggests movement and complexity.

Fonds Souverain  
d'Investissements Stratégiques

---

# Bonjour

En 2012, était adoptée la loi autorisant la création du FONSI, le Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques.

A travers ce Fonds, le **Sénégal** choisissait d'adopter une nouvelle vision du développement et de concrétiser son choix d'utiliser le puissant levier du capital-investissement pour une croissance soutenue, créatrice d'emplois et de richesse.

Ainsi, le FONSI fédère les investisseurs nationaux et étrangers autour de projets stratégiques notamment ceux du Plan Sénégal Emergent (PSE) finance l'économie à travers les fonds thématiques et/ou sectoriels mis en place.

Suite à l'adoption par l'Assemblée Nationale le 11 avril 2022 de la loi relative à la répartition et à l'encadrement de la gestion des recettes issues de l'exploitation des hydrocarbures, l'Etat sénégalais a décidé de renforcer le FONSI en lui donnant mandat pour la gestion du Fonds Intergénérationnel pour les générations futures.

Nous vous invitons à travers ce livret à mieux apprécier l'appui que nous pouvons apporter à vos projets et au développement du Sénégal.

---

# Sommaire

La société Page 04

Les activités Page 08

Les investissements Page 11

---

# La société



Le FONISIS est une société anonyme de droit privé détenue à 100% par l'Etat du Sénégal.

## **mission**

---

Contribuer à un développement inclusif et durable, en étant catalyseur de l'écosystème de l'épargne et du financement en capital

## **ambition**

---

Être un acteur majeur de l'investissement à impacts positifs, contributeur au développement des souverainetés sectorielles

## **activités**

---

(co) développement | (co) investissement  
restructuration

Le Sénégal s'étend sur 196 712 km, avec une importante façade maritime à l'ouest avec l'océan Atlantique. Sa pointe Ouest qui abrite la capitale Dakar, constitue la partie la plus occidentale de toute l'Afrique continentale.



La population croit de +30% par décennie, posant des défis mais également des perspectives pour les différents secteurs économiques (agrobusiness, santé, infrastructures, etc.)

Depuis qu'il a démarré ses activités en 2014, le FONISIS a réussi à fédérer autour de ses activités des partenaires dont les plus grandes institutions internationales, les partenaires au développement, les banques de développement, les pairs africains, en étant leur partenaire d'ancrage.

Cette confiance lui a permis de pouvoir mener à bien ses projets et de devenir un catalyseur d'investissements, à travers des projets privés ou sous forme de partenariats Public Privé (PPP), mais aussi la mise en place de fonds de financement.

Le FONISIS a également pour mission de préserver la richesse du pays pour les générations futures, avec notamment la mise en place et la gestion du Fonds Intergénérationnel.

# repères

## renforcer la gouvernance

Le FONSI investit de manière responsable. Il s'est doté d'une documentation adéquate et veille à son respect.

- Politique Genre
- Politique Protection de l'enfance
- Politique Environnement Social Gouvernance (ESG)
- Charte des partenaires

Le FONSI est membre des institutions métiers clés pour renforcer sa gouvernance et se soumettre aux exigences les plus élevées.

Le FONSI a ainsi rejoint des institutions internationales portant son engagement envers les principes de gouvernance auxquels il adhère : Objectifs de Développement Durable, Accords de Paris, Principes de Santiago.

---

# Les activités





# principes

—  
impacts  
inclusion  
durabilité

Le FONISIS est un impulseur de développement durable.

Le FONISIS recherche dans ses investissements un triple impact : social, économique et environnemental

Il agit comme :

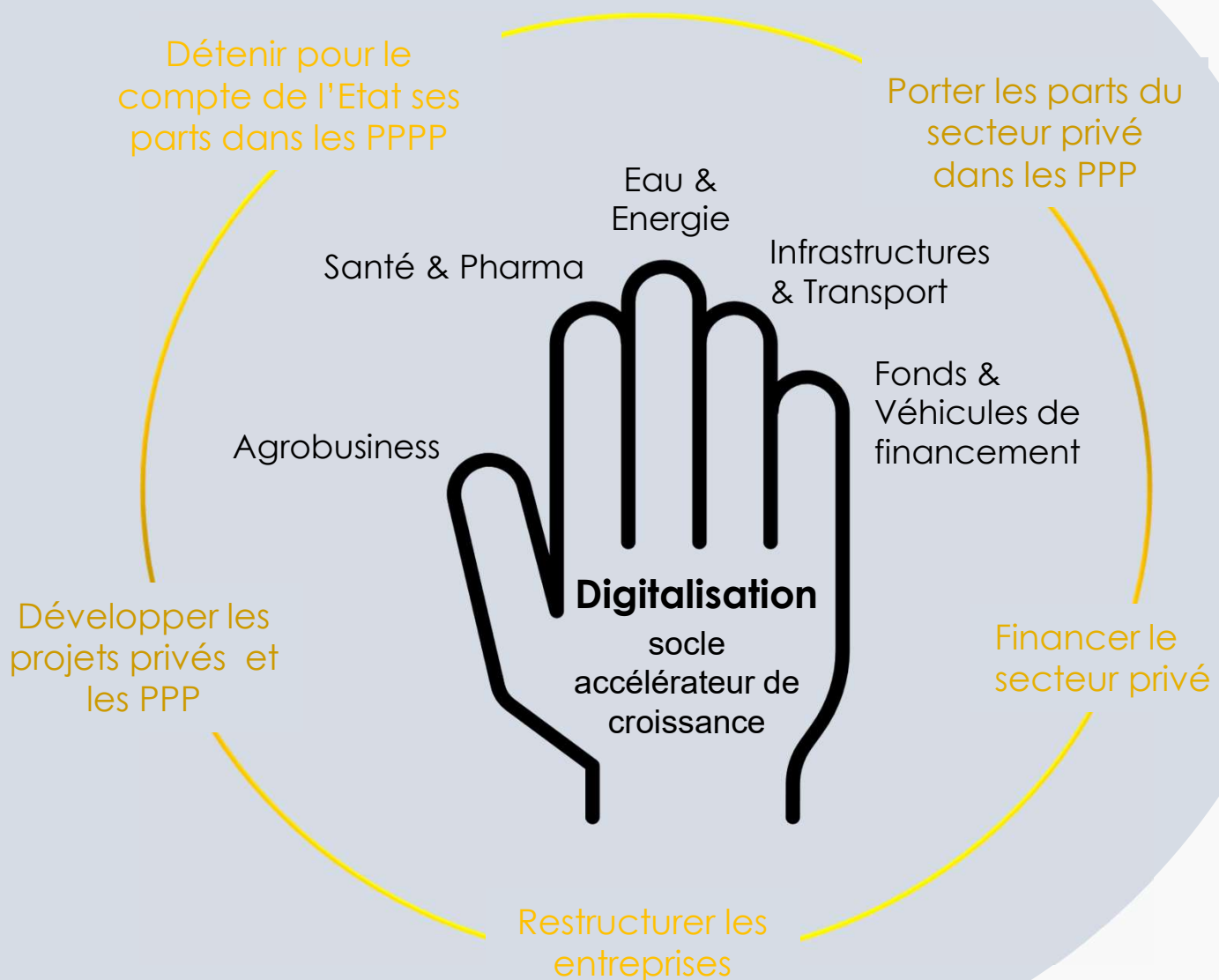
- **co-investisseur** auprès d'entrepreneurs ou dans des sociétés en croissance,
- **développeur de projets** dans des secteurs stratégiques pour attirer des partenaires (financiers ou techniques),
- et **restructurateur** de sociétés.

Au-delà de l'apport financier, le FONISIS apporte aux entreprises qu'il accompagne, un appui dans la structuration et la conduite des projets ainsi que dans la gouvernance.

# stratégie

5 axes d'intervention

5 macro secteurs prioritaires



La stratégie du FONSIIS est alignée sur celle de son Etat actionnaire, en vertu des Principes de Santiago

---

# Les investissements



# politique

## investissements directs par le Fonds souverain

Le FONISIS intervient en fonds propres dans des projets répondant à ses critères d'éligibilité.

Il devient un associé et membre de la gouvernance mise en place.

En tant que Fonds de développement, le FONISIS est présent dans le capital de la société pour l'accompagner dans l'accélération de sa croissance.

La durée de présence dans le capital est définie avec les promoteurs de projets.

# politique

## investissements par les fonds et véhicules

Le FONSIS structure et implémente des fonds thématiques et/ou sectoriels avec des partenaires stratégiques, dont UNCDF, Banque Mondiale, KfW.

- **Teranga Capital** pour le financement multisectoriel des PME,
- **Fonds Agri** pour financer davantage la chaîne de valeur agricole,
- **WE!Fund** pour renforcer l'accès au financement pour un impact économique sur les femmes,
- **FPI** pour la préparation de projets d'infrastructures,
- **Oyass Capital** pour accélérer la croissance des PME.

D'autres fonds sont en cours de structuration pour un accompagnement optimisé des PME portant notamment sur les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, la santé.

Le FONSIS a développé des véhicules de financement :

- **PANACEA** pour les activités de restructuration,
- **Kajom Capital** pour le financement de l'accès à la propriété par le mécanisme de la location-vente.

# critères

## éligibilité à un financement

Le FONISIS investit conformément à sa politique d'investissement.

- Le projet doit relever des domaines identifiés par le Plan Sénégal Emergent.
- La valeur du projet doit répondre à un ticket minimal de 300 millions de FCFA.
- Le projet doit être financièrement rentable.
- Le projet doit avoir un impact socio-économique réel, notamment en emplois directs et indirects.

Le FONISIS intervient également par les **fonds mis en place**.

Le ticket minimal varie entre 50 millions à 2 milliards FCFA selon le fonds. Le taux de rentabilité minimal attendu d'un projet est spécifique à l'objectif du fonds.

Si vous souhaitez nous faire parvenir un projet, envoyez le concept et le plan de financement : [contact@fonsis.org](mailto:contact@fonsis.org).



[www.fonsis.org](http://www.fonsis.org)



@FonsisOfficiel



Immeuble Elton, Route de Ouakam | B.P.50882 Dakar RP  
Sénégal | Tel : + 221 33 869 63 69